

**Terms of Reference (“ToR”)  
Geothermal Resource Risk Mitigation (GREM) Facility  
PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)**

***Position: Financial Analyst***

---

## **1. Background and Context**

The World Bank is assisting the Government of Indonesia in establishing a Geothermal Resource Risk Mitigation (GREM) Facility (“**the Facility**”) to support exploration drilling by state-owned and private sector developers. The main objective is to scale up investment in geothermal energy development in Indonesia. This will be achieved through providing about US\$ 375 million for upstream resource development (i.e., exploration and delineation drilling) – the riskiest phase of geothermal development. Under the proposed Project, two windows will be created: (i) a Public Sector Window and (ii) a Private Sector Window. The Facility will be managed by PT SMI as the financial intermediary.

PT SMI through the Facility will provide geothermal developers with a debt package for exploration drilling, with the possibility of another package for delineation drilling. The financing support will confirm whether there is sufficient productive steam resource for power generation. After the resource is largely confirmed, the developer can use project finance for exploitation drilling and power plant development.

For the public sector window, there will be a de-risking component using funding from the Government of Indonesia under the *Dana Pembiayaan Infrastruktur Panas Bumi (“PISP Fund”)* in the event that the resources are not confirmed or the exploration comes to an unfeasible result (please see the Ministry of Finance (“MoF”) Regulation No. 62/PMK.08/2017). Meanwhile, for the private sector window, the debt package will be evenly split between a loan financed by the World Bank and a financial instrument funded by the Global Climate Fund and/or the Clean Technology Fund. The financial instrument will be based on so-called the fair-market value of the Special Purpose Vehicle at the time the Sponsor chooses to buy back the financial instrument, thus creating a risk-sharing mechanism. For a clearer information, an explanatory document on GREM Facility is attached to this ToR.

## **2. Consultancy Services**

PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) (“**PT SMI**”), with funding support from the World Bank is seeking to hire a Financial Analyst (“**Individual Consultant**”) in order to implement the Indonesia Geothermal Resource Risk Mitigation (GREM) Facility both in the product development as well as transaction stage.

In addition, the Consultant is also expected to coordinate with other related divisions within PT SMI and other consultants (individual and firm) in relation with the consultancy support.

## **3. Objectives of the Assignment**

The objective of the assignment is to provide support to PT SMI related to the financial aspects of exploration financing both in the Product Development Stage and in the Transaction Stage to ensure the smooth implementation of the GREM Facility.

The Financial Analyst will report to Project Manager (PM). The successful applicant will work closely with the Product Manager, Project Management Unit (PMU), the Relationship Manager (RM), other related divisions across PT SMI and have frequent interactions with World Bank staff.

## **4. Scopes of Work**

The Scopes of Work (SoW) will include, but not be limited to:

### **(a) Product Development Stage**

- Desktop literature reviews of geothermal prospects especially that may have impacts on financial aspects;
- Provide inputs and revisions of the Operation Manual;
- Provide inputs and revisions of PT SMI’s Internal Guidelines for GREM;
- Provide inputs and revisions on the Developer’s Fair Market Value (DFMV) and Projected Project Value (PPV) financial models;
- Support Product Manager in managing the administration related to the product development of GREM Facility, including but not limited to preparing required reports to be submitted to internal and external stakeholders;
- Provide other assistance that may be required in relation to the Product Development of GREM Facility

### **(b) Transaction Stage**

- Conduct pre-screening and financial analysis towards the prospective borrowers based on criteria set out in the GREM Facility Operations Manual (OM) and PT SMI Internal Guidelines;

- Provide evaluation on the DFMV and PPV financial models inputs submitted by prospective private and public developers respectively;
- Assist PT SMI in meeting with prospective sub-borrowers to communicate the financial analysis of the prospective borrowers and projects;
- Support Product Manager in managing the administration related to the transaction of GREM Facility, including but not limited to preparing required reports to be submitted to internal and external stakeholders;
- Provide other advises to PT SMI related to the financial aspects of the GREM Facility

## 5. Qualification Criteria

This assignment requires an Individual Consultant with the following qualifications and experience:

- a. Bachelor's and/or Master's degree in Accounting/Management/Economics/Finance
- b. Minimum 5 years' professional experience in financial services;
- c. Strong financial modelling skill;
- d. Strong analytical skill;
- e. Excellent written and oral communication skills in English;
- f. Good presentation and communication skill;
- g. Experience in building productive internal and external relationships and working productively in a multidisciplinary team environment.

## 6. Conflict of Interest (COI) Provision

Consultants are reminded of the provisions related to Conflicts of Interest (COI) and competitive advantage in the Bank Procurement Regulations for IPF Borrowers, concerning their potential participation in any future downstream work that may potentially receive support from the World Bank.

## 7. Duration

This is a full-time position for a period of one (1) year appointment. The assignment is expected to start in November 2021.

## 8. Available Documentation and Resources

- Relevant parts of the World Bank Project Concept Appraisal Document;
- Operations Manual and Developer Manual prepared by PT SMI;
- PT SMI internal guidelines on loan approval process
- PT SMI articles of association
- Draft DFMV financial model
- Draft Public Window financial model
- Access to the WB/GIF and PT SMI team with reasonable notice; and
- Any other relevant documents which are reasonably requested and available.

<b>Approved By,</b>
<b>Pradana Murti</b> Kepala Divisi Pembiayaan Berkelanjutan

**Kerangka Acuan (“KAK”)  
Fasilitas Mitigasi Risiko Sumber Daya Panas Bumi (GREM)  
PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)**

*Posisi: Analisis Keuangan*

---

## **1. Latar Belakang dan Konteks**

Bank Dunia membantu Pemerintah Indonesia dalam membangun Fasilitas Mitigasi Risiko Sumber Daya Panas Bumi / *Geothermal Resource Risk Mitigation* (GREM) (“Fasilitas”) untuk mendukung pengeboran eksplorasi oleh pengembang milik negara dan sektor swasta. Tujuan utamanya adalah untuk meningkatkan investasi dalam pengembangan energi panas bumi di Indonesia. Ini akan dicapai melalui penyediaan sekitar US\$ 375 juta untuk pengembangan sumber daya hulu (yaitu, pengeboran eksplorasi dan delineasi) – fase paling berisiko dari pengembangan panas bumi. Di bawah Proyek yang diusulkan, dua jendela akan dibuat: (i) Jendela Sektor Publik dan (ii) Jendela Sektor Swasta. Fasilitas ini akan dikelola oleh PT SMI sebagai perantara keuangan.

PT SMI melalui Fasilitas ini akan memberikan paket utang kepada pengembang panas bumi untuk pengeboran eksplorasi, dengan kemungkinan paket lain untuk pengeboran delineasi. Dukungan pembiayaan akan mengkonfirmasi apakah ada sumber daya yang produktif yang cukup untuk membangkit listrik. Setelah sebagian besar sumber daya dikonfirmasi, pengembang dapat menggunakan pembiayaan proyek untuk pengeboran eksploitasi dan pengembangan pembangkit listrik.

Untuk jendela sektor publik, akan ada komponen pengurangan risiko dengan menggunakan dana dari Pemerintah Indonesia di bawah Dana Pembiayaan Infrastruktur Panas Bumi (“Dana PISP”) dalam hal sumber daya tidak dikonfirmasi atau eksplorasi menjadi tidak layak. Hasil (lihat Peraturan Menteri Keuangan (“Kemenkeu”) No. 62/PMK.08/2017). Sementara itu, untuk sektor swasta, paket utang akan dibagi rata antara pinjaman yang dibiayai oleh Bank Dunia dan instrumen keuangan yang didanai oleh *Global Climate Fund* dan/atau *Clean Technology Fund*. Instrumen keuangan akan didasarkan pada apa yang disebut nilai pasar wajar dari Kendaraan Bertujuan Khusus / *Special Purpose Vehicle* pada saat Sponsor memilih untuk membeli kembali instrumen keuangan, sehingga menciptakan mekanisme pembagian risiko. Untuk informasi yang lebih jelas, dokumen penjelasan tentang Fasilitas GREM terlampir pada KAK ini.

## **2. Jasa konsultasi**

PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) (“PT SMI”), dengan dukungan pendanaan dari Bank Dunia sedang mencari seorang Analisis Keuangan (“Konsultan Perorangan”) untuk mengimplementasikan Fasilitas *Geothermal Resource Risk Mitigation* (GREM) Indonesia baik di pengembangan produk serta tahap transaksi.

Selain itu Konsultan juga diharapkan berkoordinasi dengan divisi terkait lainnya di lingkungan PT SMI dan konsultan lain (individu dan firma) terkait dengan dukungan konsultasi.

## **3. Tujuan Tugas**

Tujuan penugasan ini adalah untuk memberikan dukungan kepada PT SMI terkait aspek keuangan pembiayaan eksplorasi baik pada Tahap Pengembangan Produk maupun Tahap Transaksi untuk memastikan kelancaran implementasi Fasilitas GREM.

Analisis Keuangan akan melapor kepada Manajer Proyek (PM). Pemohon yang berhasil akan bekerja sama dengan Manajer Produk, Unit Manajemen Proyek (PMU), Manajer Hubungan (RM), divisi terkait lainnya di PT SMI dan sering berinteraksi dengan staf Bank Dunia.

## **4. Lingkup Pekerjaan**

Lingkup Pekerjaan (LP) akan mencakup, namun tidak terbatas pada:

### **(a) Tahap Pengembangan Produk**

- Tinjauan literatur *desktop* tentang prospek panas bumi terutama yang mungkin berdampak pada aspek keuangan;
- Memberikan masukan dan revisi terhadap Operation Manual;
- Memberikan masukan dan revisi Pedoman Internal PT SMI untuk GREM;
- Memberikan masukan dan revisi model keuangan Nilai Pasar Wajar Pengembang / *Developer’s Fair Market Value* (DFMV) dan Proyeksi Nilai Proyek / *Projected Project Value* (PPV);

- Mendukung Manajer Produk dalam mengelola administrasi terkait pengembangan produk Fasilitas GREM, termasuk namun tidak terbatas pada penyusunan laporan yang diperlukan untuk disampaikan kepada pemangku kepentingan internal dan eksternal;
- Memberikan dukungan lain yang mungkin diperlukan sehubungan dengan Pengembangan Produk Fasilitas GREM

**(b) Tahap Transaksi**

- Melakukan pra-penyaringan dan analisis keuangan terhadap calon peminjam berdasarkan kriteria yang ditetapkan dalam Manual Operasional (OM) Fasilitas GREM dan Pedoman Internal PT SMI;
- Memberikan evaluasi atas input model keuangan DFMV dan PPV yang masing-masing diajukan oleh calon pengembang swasta dan publik;
- Membantu PT SMI dalam pertemuan dengan calon subpeminjam untuk mengkomunikasikan analisis keuangan calon peminjam dan proyek;
- Mendukung Manajer Produk dalam mengelola administrasi terkait transaksi Fasilitas GREM, termasuk namun tidak terbatas pada penyusunan laporan yang diperlukan untuk disampaikan kepada pemangku kepentingan internal dan eksternal;
- Memberikan saran lain kepada PT SMI terkait dengan aspek keuangan Fasilitas GREM

**5. Kriteria Kualifikasi**

Penugasan ini membutuhkan Konsultan Perorangan dengan kualifikasi dan pengalaman sebagai berikut:

- a. Gelar Sarjana dan/atau Magister Akuntansi/Manajemen/Ekonomi/Keuangan;
- b. Pengalaman profesional minimal 5 tahun di bidang jasa keuangan;
- c. Keterampilan pemodelan keuangan yang kuat;
- d. Keterampilan analitis yang kuat;
- e. Keterampilan komunikasi tertulis dan lisan yang sangat baik dalam bahasa Inggris;
- f. Keterampilan presentasi dan komunikasi yang baik;
- g. Pengalaman dalam membangun hubungan internal dan eksternal yang produktif dan bekerja secara produktif dalam lingkungan tim multidisiplin.

**6. Ketentuan Benturan Kepentingan / Conflict of Interest (COI)**

Konsultan diingatkan tentang ketentuan yang terkait dengan Benturan Kepentingan (COI) dan keunggulan kompetitif dalam Peraturan Pengadaan Bank untuk Peminjam IPF, mengenai potensi partisipasi mereka dalam pekerjaan hilir di masa depan yang berpotensi mendapat dukungan dari Bank Dunia.

**7. Durasi**

Posisi ini adalah posisi penuh waktu untuk jangka waktu satu (1) tahun penunjukan. Penugasan diharapkan dimulai pada November 2021.

**8. Dokumentasi dan Sumber Daya yang Tersedia**

- Bagian yang relevan dari Dokumen Penilaian Konsep Proyek Bank Dunia;
- Manual Operasional (OM) dan Manual Pengembang disiapkan oleh PT SMI;
- Pedoman internal PT SMI tentang proses persetujuan pinjaman;
- Anggaran Dasar PT SMI;
- Draf model keuangan DFMV;
- Draf model keuangan Jendela Publik;
- Akses ke tim WB/GIF dan PT SMI dengan pemberitahuan yang wajar; dan
- Dokumen lain yang relevan yang secara wajar diminta dan tersedia.

<b>Disetujui Oleh,</b>
<b>Pradana Murti</b> Kepala Divisi Pembiayaan Berkelanjutan

